

DATI DI ATTIVITA' AOU-CAREGGI DAL 2014 AL 2019



Azienda
Ospedaliero
Universitaria
Careggi



Servizio
Sanitario
della
Toscana



Regione Toscana

Firenze, Maggio 2019



Careggi oggi: l'attività dell'Ospedale



1222 Posti Letto



47 SALE OPERATORIE comprese
sale angiografiche ed elettrofisiologia
6 padiglioni, 8 comparti: 38 per
attività programmata, 9 trauma/urgenza



47 box visita
(compresi 12 a bassa priorità)
30 letti Osservazione Breve e OBI



9 Sale Parto
comprese 5 sale parto Margherita



719 Spazi Ambulatoriali

62.724 Ricoveri chirurgici urgenti e programmati

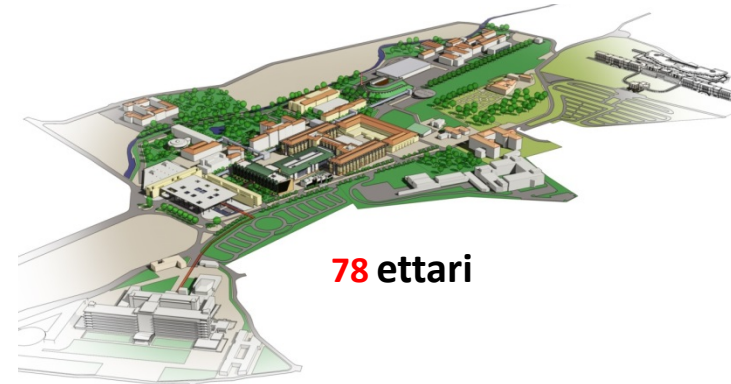
- **15.264** Day Surgery
- **47.460** Ordinari

50.466 Accessi In Sala Operatoria

18.000 N° medio pazienti in lista di attesa per
intervento chirurgico
(ambulatoriale, Day Surgery e ordinario)

116.449 Accessi al Pronto Soccorso

3.122 PARTI



78 ettari

7.310.914
5.610.395
358.375
1.342.144

prestazioni ambulatoriali erogate di cui:
PRESTAZIONI LABORATORIO
PREST. DIAGNOSTICA IMMAGINI
PREST. AMBULATORIALI

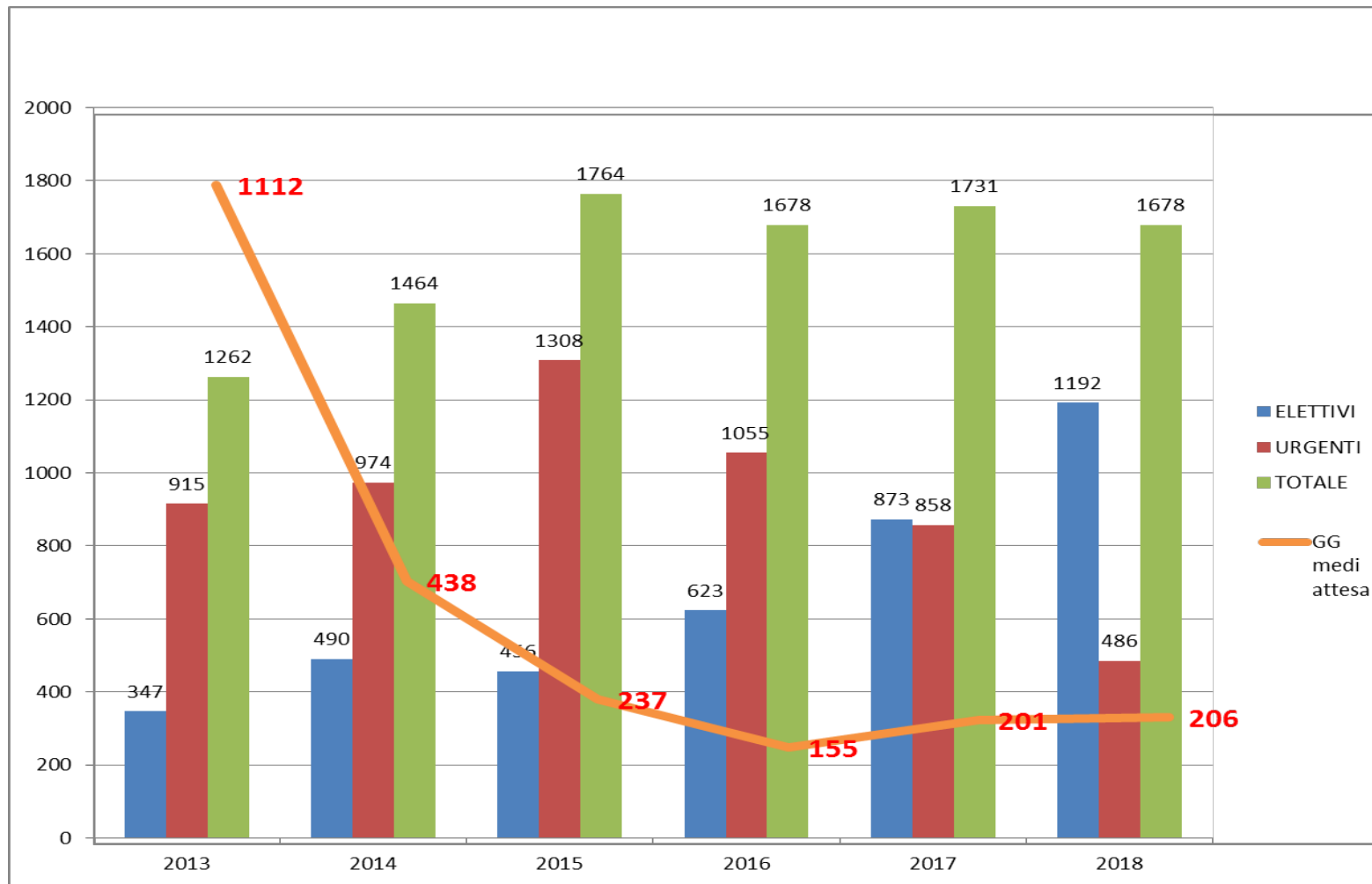
Evoluzione dal 2014 ad oggi

- Variazione organizzativa che ha visto una progressiva **riduzione dei posti letto (-167 letti, pari al -12%)** e dell'attività di ricovero ordinario (**-8.003 ricoveri ordinari, pari al -14%**)
- Focus su una **maggiore complessità clinica**:
 - > Aumento ricoveri di alta complessità (**+17%**);
 - > Potenziamento di alcune specialità, come la cardiocirurgia (**+10%**), la chirurgia robotica (**+125%**), l'oculistica (**90%**), i trapianti renali (**+86%**) ed i trapianti di midollo osseo (**+16%**);
 - > Sviluppo di attività innovative come la Procreazione Medicalmente Assistita (**700** casi/anno, di cui circa **300** solo di eterologa) e gli impianti di protesi retinica (**15** casi/anno).
- Attenzione verso una **migliore appropriatezza**:
 - > Spostamento verso regimi a più bassa intensità assistenziale a parità di efficacia per il paziente.



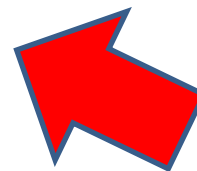
- **Incremento** degli accessi in sala (**+27%**);
- **Incremento** della Day Surgery (**+2,4%**) a fronte di un calo netto del Day Hospital (**-52%**) riorganizzato come accesso ambulatoriale;
- **Riduzione** dei ricoveri potenzialmente inappropriati.

Interventi Cardiochirurgici e giornate medie di attesa: andamento dal 2013 al 2018



Interventi di Cardiocirurgia (2018) e trend pazienti

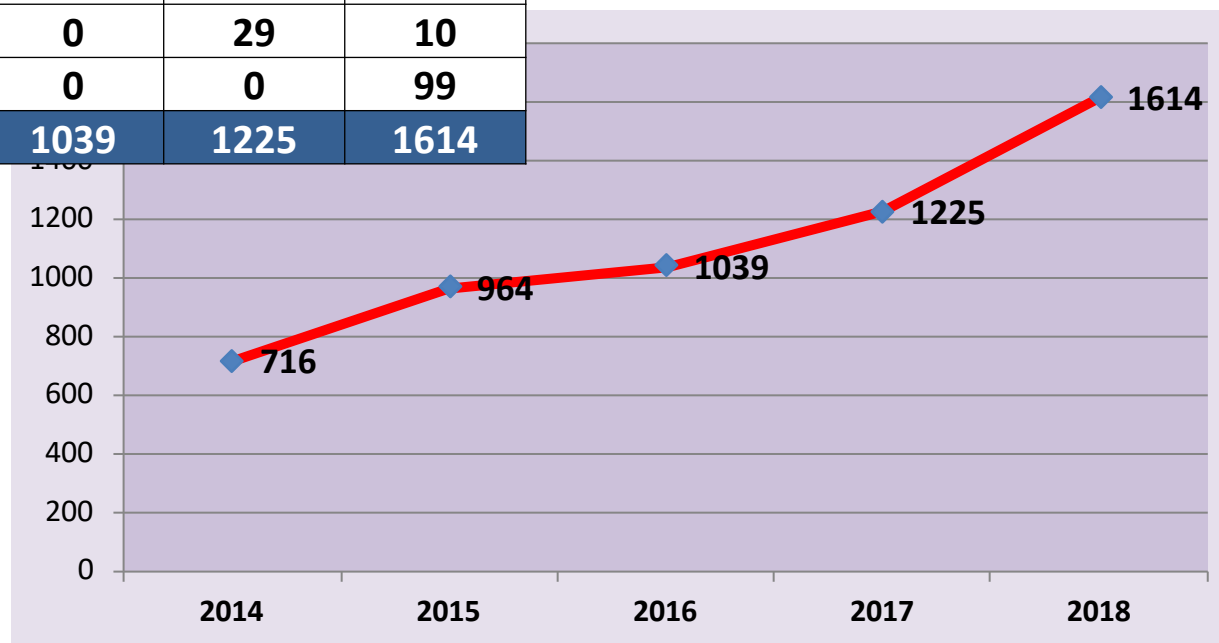
	centro	interventi
1	careggi	1547
2	hsd	1422
3	ancona	1260
4	hsr	1157
5	cotignola	1135
6	padova	1127
7	bologna	1018
8	molinette	1009
9	verona	993
10	massa	949
11	vicenza	898
12	mestre	782
13	hesperia	764
	s anna	
14	cz	740
15	krs ba	730



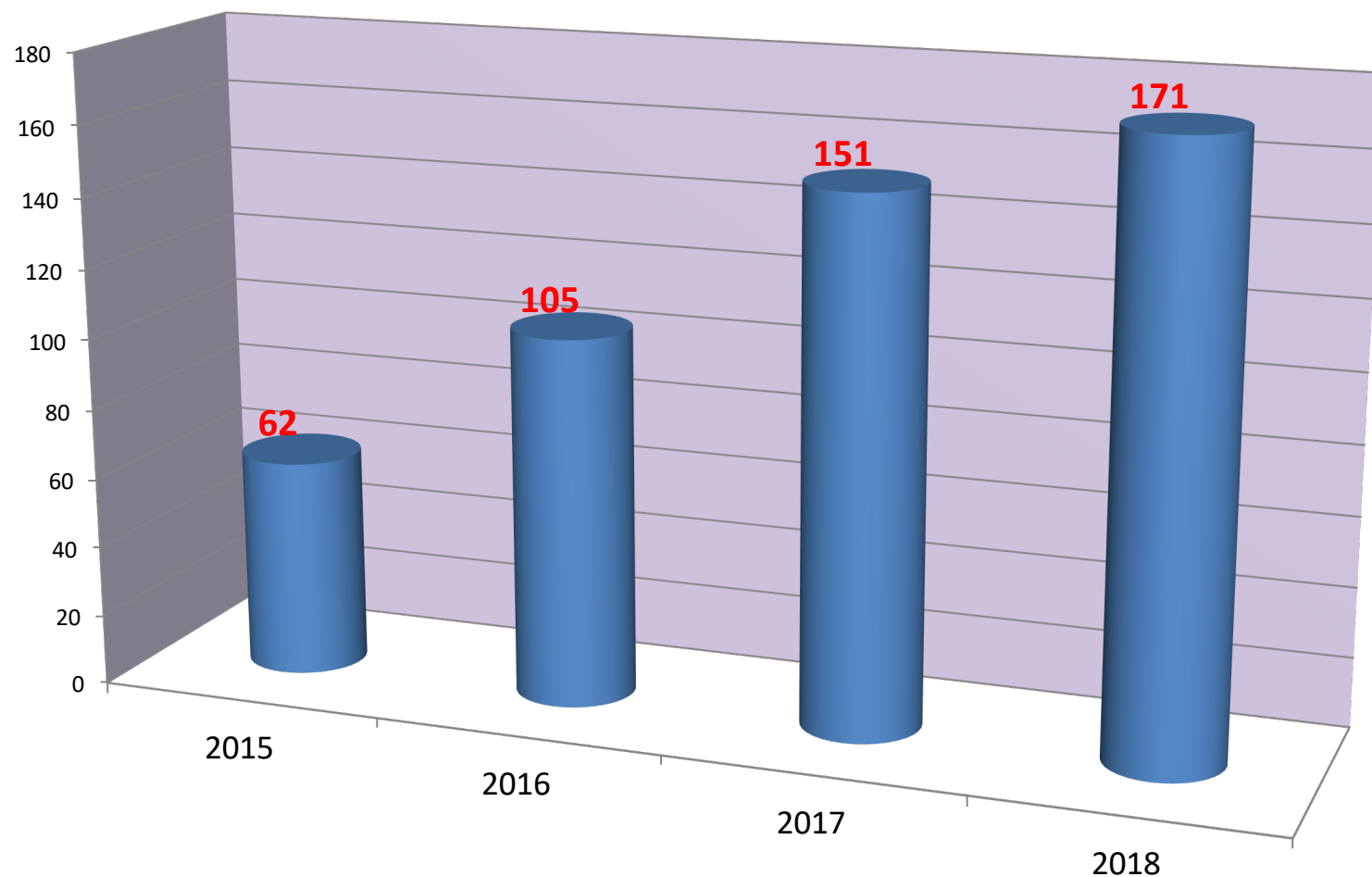
	2015	2016	2017	2018
PZ TRANSITATI IN CARDIOCHIRURGIA	1.609	1.544	1.557	1.515

Interventi di Chirurgia Robotica dal 2014 al 2018

Type of surgical operations	2014	2015	2016	2017	2018
Urological	510	639	823	895	1159
General surgery	167	214	153	230	261
Gynaecological	27	87	57	51	59
Thorax	8	23	6	20	26
Tyroid	1	0	0	0	0
Vascular	1	0	0	0	0
Cardio	2	0	0	0	0
Urological Paediatric	0	1	0	29	10
ortopedical	0	0	0	0	99
TOTALE	716	964	1039	1225	1614



TAVI impiantate nel periodo 2015 - 2018



Gli investimenti dal 2014 al 2019

Fabbricati e Impianti

- euro 224.348.526



Tecnologie Sanitarie

- euro 17.729.340

Tecnologie informatiche

- euro 3.723.031



Beni Mobili

- euro 6.117.050



TOT. INVESTIMENTI

- euro 251.917.948

Fonte: Dati 2014 – 2016 da Bilancio Aziendale, Dati 2017-2018 da Piano Investimenti Regionale

Principali attività di Careggi nel periodo 2014 - 2019

2014

- Nuova oculistica al CTO



2015

- Trauma Center



2016

- Nuova Dialisi

2017

- Nuovo Comparto
Operatorio Trauma Center



2018

- Nuovi Laser per Oculistica



2019

- Nuove Sale Angiografiche

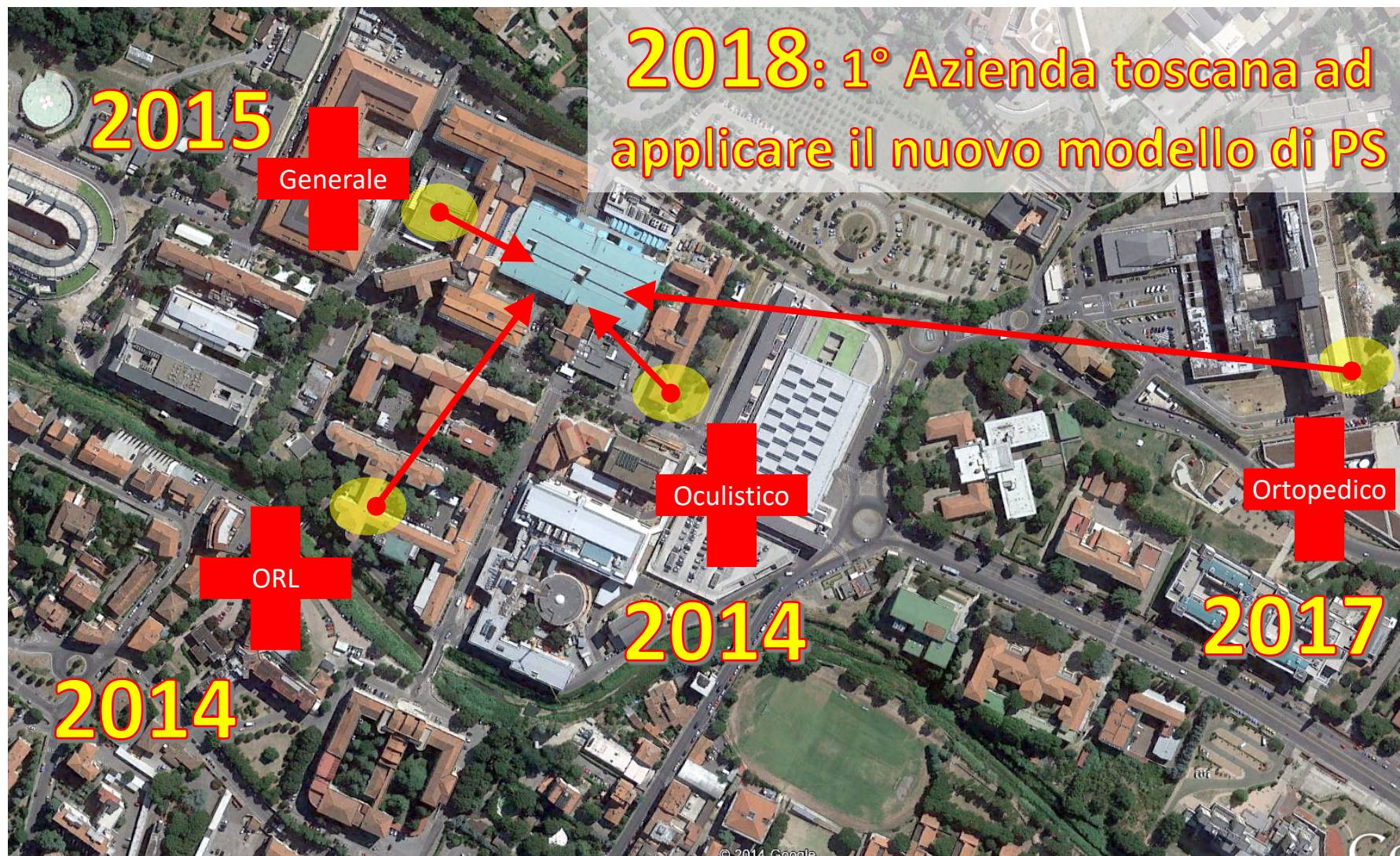
Nuova Oculistica al CTO dal 2014

- Aggiornamento delle **sale operatorie** (4 piano) e ristrutturazione del **reparto di degenza** (2 piano) e **apertura nuovi ambulatori diagnostici** per l'attività istituzionale e per la libera professione intramoenia;
- Acquisto di **nuove tecnologie** per la diagnostica e il trattamento delle principali **patologie per cataratta, cornea e retina**;
- Avvio delle attività di ricerca per le **patologie retiniche** e inaugurazione dell'attività di impianto delle **protesi di retina artificiale Argus II** per i malati di retinite pigmentosa: ad oggi sono stati effettuati **317 impianti nel mondo**, di cui **41 in Italia** (tra Careggi e Pisa) e, di questi, **28 presso AOU-Careggi**;
- Avvio di **ambulatori per la diabetologia** in accordo con la USL Toscana Centro per la condivisione di percorsi e pazienti anche nell'ottica della continuità assistenziale tra Ospedale e Territorio;
- Installazione e avvio del primo reparto di **chirurgia laser a femtosecondi per PRK– LASIK e SMILE**, unico nel panorama della PA italiana (2018).

Trauma Center e unificazione PS dal 2015

- Trauma Center: caratterizzato da un afflusso di **130.000 accessi/anno**, rappresenta un **centro HUB** dotato delle **principali tecnologie e infrastrutture** per affrontare tutte le **urgenze ed emergenze** (sala di emergenza/urgenza, TC e Angiografi dedicati, sale operatorie H24 con l'attivazione della chirurgia di controllo del danno);
- **Unico punto di accesso** per ambulanze e pazienti in condizioni di emergenza, garantendo la **gestione efficace** di un grande afflusso di pazienti anche in condizioni di **maxi-emergenze**;
- Unificazione PS: **unica struttura dedicata all'emergenza**, che prevede la convergenza di tutti i percorsi sanitari per le varie specialità in un **unico punto di accesso per il cittadino**. Al piano seminterrato sono presenti le aree dedicati a diagnosi e cura di **fratture e traumi ortopedici minori**, gestione del **codice rosa per le vittime di violenza**, **bassa complessità medico-chirurgica, oculistica e otorinolaringoiatrica** gestita anche con percorsi ambulatoriali per i codici minori (see and treat). Al piano terra sono presenti aree dedicate alla casistica di **traumatologia maggiore**;
- Adeguamento alla **DGRT n. 806/2017** per **nuova gestione codici di priorità e OBI**: aggiornamento dell'applicativo **FirstAID** (Dedalus) e installazione su **Cloud Regionale TIX** in modalità web-based.

- Applicazione del nuovo modello di PS con l'aggiornamento del sw FirstAID (2018) – AOUC prima azienda in Toscana, come da DGRT n. 806/2017



Nuova Dialisi dal 2016

- **Nuova struttura dedicata alle attività di dialisi**, ricompresa nel padiglione 12 DEAS;
- Disponibilità di **32 postazioni dialisi attive** per un massimo di 4 pazienti per postazione;
- Attività garantita durante la settimana per un totale di **60 trattamenti al giorno** dal lunedì al sabato, con sedute di durata pari a **4 ore per assistito**;
- Volumi di attività prevedono **18.000 sedute dialitiche l'anno** per complessivi **120 pazienti** sia cronici che acuti;
- E' dotata di **impianti di ultima generazione** in grado di produrre ogni 4 ore 3800 litri di acqua ultrapura, con le stesse caratteristiche dell'acqua iniettabile;
- **Posizione centrale e strategica**, consentendo adeguato supporto alle esigenze dei pazienti delle 6 terapie intensive di Careggi per le quali sono eseguite all'anno 1200 sedute dialitiche.

Comparto Operatorio Trauma Center dal 2017

- Consolidamento del progetto «Trauma Center» con l'apertura del **comparto operatorio B** del padiglione 12;
- Apertura di **15 sale operatorie** di cui **2 ibride**, 2 predisposte per futuri aggiornamenti tecnologici e 1 con doppio letto operatorio. Le sale sono dedicate all'attività di Chirurgia Generale d'Urgenza, Politrauma, Specialistica CardioToracoVascolare (elettiva e di urgenza), attività di donazione e trapianto, Radiologia Vascolare Interventistica e Interventistica Neurovascolare Urgente per Rete Ictus.
- Possibilità di affrontare efficientemente operazioni in situazione di particolare emergenza, come la **chirurgia dei trapianti** dove più equipe chirurgiche possono intervenire contemporaneamente per nelle fasi di prelievo da diversi donatori, di preparazione e quindi di trapianto degli organi con interventi simultanei su vari riceventi.
- **Dotazione tecnologica allo stato dell'arte**, per il lavoro di **equipe** altamente **specializzate** e **multidisciplinari**. Nelle aree del comparto sono presenti, 5 angiografi di cui due portatili, vari apparecchi radiologici intraoperatori e sistemi per la circolazione extracorporea; le aree sono inoltre predisposte per le future innovazioni tecnologiche negli ambiti della robotica e della chirurgia mininvasiva.

Nuovi Laser per Oculistica dal 2018

- Implementazione della **tecnologia a femtosecondi**, in supporto alla tradizionale e già presente tecnologia ad eccimeri, per tutte le attività di chirurgia correttiva e interventistica di cornea e cataratta;
- L'uso della tecnologia a femtosecondi permette di avere **maggiore velocità di esecuzione** dell'intervento e **minori tempi di recupero**;
- Sono state installate **tre piattaforme** diverse specializzate per la **chirurgia della cataratta**, per la correzione di vizi di rifrazione e per interventi di trapianto di cornea. Uno speciale laser, beneficiando del **taglio «SMILE»** permette l'intervento anche per la correzione estetica di vizi refrattivi;
- **Prima installazione nella Pubblica Amministrazione** di una tecnologia finora dedicata soltanto al panorama privato.

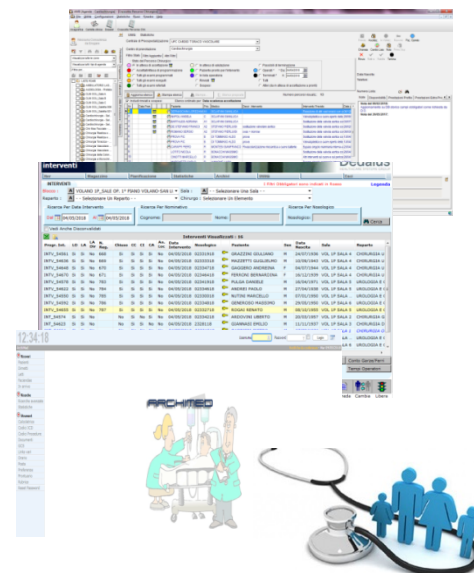
Comparto Operatorio Angiografico dal 2019

- Apertura del **comparto operatorio A** del padiglione 12 DEAS;
- Il comparto operatorio è composto da un totale di **7 sale**, suddivise in **4 sale angiografiche** di cui una ibrida, **2 sale elettrofisiologia**, **1 sala operatoria** destinate all'attività di Emodinamica, Elettrofisiologia, Radiologia Vascolare Interventistica, Chirurgia Vascolare, Interventistica Neurovascolare, Endoscopia Operativa, Radiologia Diagnostica;
- In supporto agli angiografi destinati alle attività di emodinamica (programmate e di emergenza/urgenza) è stato aggiornato anche l'angiografo biplanare dedicato alle attività neurologiche e installato nel comparto operatorio al 4 piano del CTO.

Investimenti Informatici dal 2014 ad oggi

➤ Servizi al **paziente**:

- Gestione informatizzata del **percorso ambulatoriale** con l'utilizzo dell'applicativo AMBU e AMBU Libera Professione;
- Gestione informatizzata del **percorso chirurgico** con l'utilizzo dell'applicativo ORMAWEB, integrato con AMBU attraverso la PIC;
- **CCE chirurgica** aziendale Archimed, integrata con i principali applicativi aziendali e aperta all'accesso dei MMG.



➤ Servizi al **cittadino**:

- **Accoglienza integrata** con lo scopo di prenotazione e pagamento delle prestazioni svolte in AOU-Careggi;
- APP **Careggi Smart Hospital**, utile per consultazione referti e accoglienza in mobilità con accesso SPID;
- **Prelievo Amico**, per la prenotazione esami di laboratorio, anche in mobilità.



- **In progress: Integrazione** tra i diversi sistemi aziendali attraverso logiche di **cooperazione applicativa**, anche con il supporto del Dipartimento di Ingegneria Informatica dell'Università degli Studi di Firenze.

Attività in corso di Careggi nel 2019

- **Radioterapia** – Lavori di **adeguamento bunker** per la **sostituzione di due acceleratori lineari per applicazioni radioterapiche** allo stato dell'arte, comprensivi di sistemi di mapping e planning centralizzati;
- **Medicina Nucleare / Radiofarmacia**- Delibera di **avvio SDA per acquisizione veloce** di una **PET-TC allo stato solido** e, in seconda battuta, di una **SPECT-TC** per l'aggiornamento dei sistemi di diagnosi oncologica. Richiesto nulla osta regionale per avvio **PPP per rinnovo Radiofarmacia e Medicina Nucleare**, oltre a secondo Ciclotrone per la sintesi di radiofarmaci di nuova generazione per l'indagine di malattie degenerative;
- **DEAS** – Completamento **acquisizione tecnologie** per le radiologie del CTO e del DEAS, in virtù del futuro trasferimento della neurochirurgia;
- **Piastra dei Servizi** – Installazione e avvio del **nuovo laboratorio integrato CORELAB**;
- **Convenzione** tra **RT, AOU-Careggi, AOU-Meyer e Università degli Studi di Firenze** – Dipartimento di Ingegneria Industriale – per lo studio e la realizzazione di un laboratorio per la progettazione, realizzazione e stampa di **protesi custom** con la tecnologia di **stampa 3D**.

Le progettualità Regionali: il paziente oncologico

✓ ATTIVAZIONE A.I.U.T.O. POINT

Delibera regionale **DGRT 1068 del 2 novembre 2016**, potenziamento funzione di **accoglienza, informazione, presa in carico, prenotazione** in agende dedicate di prestazioni di primo accesso al paziente oncologico.

21.320 Accessi A.I.U.T.O. POINT nel periodo Luglio 2017 - Gennaio 2018.

✓ ATTIVAZIONE NUOVO CORD – CENTRO ONCOLOGICO DI RIFERIMENTO DIPARTIMENTALE

Dedicata al **primo accesso del paziente oncologico** attraverso il coordinamento delle attività ambulatoriali per **prime visite oncologiche, stadiazione e rivalutazione** in corso di trattamento, per i percorsi con volumi di casistica importanti come **breast, nodulo polmonare, tumori urologici, apparato digerente superiore ed inferiore** e per **tumori dell'apparato epatobiliopancreatico, dell'esofago, tumori gastrointestinali e GIST**.

Sono state avviate anche le **attività ambulatoriali di psiconcologia** e di **preparazione fisioterapica alla chirurgia maggiore e robotica**.

Ad oggi gli ambulatori attivi al CORD sono i seguenti:

Tumori urologici , GIST, Nodulo polmonare, Digerente superiore ed inferiore, Chirurgia della Mammella, Epato-bilio-pancreatico, Esofago, FKT, Psiconcologia, Oncologia della mammella, Tumori gastrointestinali

Le progettualità Regionali: i percorsi trasversali

✓ REDAZIONE PERCORSI DIAGNOSTICO TERAPEUTICI ASSISTENZIALI E PERCORSI AMBULATORIALI COMPLESSI e COORDINATI (PACC)

PDTA predisposti: Carcinoma gastrico, Tumore epiteliale ovarico, Tumori del colon retto, Tumori endometrio e cervice uterina, Tumori oculari, Tumori surrenalici, Tumore stromale gastrointestinale, Tumori dell'esofago, Tumori della mammella, Prostata, Tiroide, Osso e parti molli Testa collo, SNC, Rene e Vescica, Leucemie e Mielomi, Tumori ereditari della mammella e dell'ovaio BRCA 1 e 2 correlati

✓ CONTINUITA' OSPEDALE TERRITORIO

Potenziata la collaborazione attiva, per quanto di competenza, **con la ASL** per la realizzazione delle azioni previste dal PAVC:

- Predisposizione del **piano di fabbisogno delle strutture** post acuzie e modello di risposta domiciliare in AVC;
- Definizione di una procedura comune e condivisa per **gestione della continuità ospedale territorio ed ospedale strutture sub-acuzie e post acuzie AVC**;
- Cartella Clinica aperta ai medici di medicina generale (Progetto **CARED**).

Inoltre è stato istituito un **monitoraggio giornaliero dei pazienti dimissibili** in attesa di accoglienza presso strutture territoriali, attraverso **apposito cruscotto consultabile** dai professionisti coinvolti nel processo

Il progetto CARED: la condivisione della cartella clinica con i medici di medicina generale MMG

Previo consenso del paziente, il MMG:

- è informato del ricovero di un suo assistito
- Può entrare in chat con i Medici del reparto
- Viene informato della dimissione
- Visualizza la relazione di degenza

The screenshot shows a medical software interface with a sidebar on the left containing various menu items like 'Dimetti', 'Letti', 'Faciendae', 'In arrivo', 'Consulenze', 'Consegne', 'Ricerche', 'Strutture', 'Agenda', 'Calcolatrice', 'Codici ICD', 'Codici Procedura', 'Documenti', 'GCS', 'Gestione', 'Links vari', 'Domestiche', 'Orario', 'Posta', 'Preferenze', 'Contatti', 'Rubrica', 'Ambulatorio', 'Manuale', 'Esci'. The main area displays a patient's clinical record with a table of dates and descriptions, and a section for 'Note Medico Medicina Generale (curante)'. A red arrow points to this section. On the right, there are panels for 'Dieta', 'Bilancio idrico', and 'Monitor'. The bottom right corner features a grid of icons representing various medical specialties and services.

Le progettualità Regionali: Offerta al cittadino

✓ ATTIVAZIONE RETI TEMPO DIPENDENTI

A seguito dell'attivazione del Trauma Center, è stato possibile **avviare percorsi dedicati per la gestione di tutte le patologie tempo-dipendenti**.

Careggi, come **centro HUB** sul territorio, si è dotato dei seguenti standard:

- **Sala di Emergenza**, opportunamente configurata, con possibilità di effettuare tutte le indagini radiodiagnostiche e stabilizzazioni in loco;
- **TC e Angiografo** dedicato per attività interventistica nelle immediate vicinanze alla Sala di Emergenza;
- **Comparto operatorio** con Sale operative **24 ore su 24**;
- **Attivazione sulle 24 ore** della chirurgia di controllo del danno «**Damage Control Surgery**».

Grazie a questo setup, è possibile trattare in tempi rapidi **Ictus, Politrauma e Infarti** provenienti dal Territorio.

Oltre a ciò, Careggi è centro HUB Regionale per l'attività di **supporto alla circolazione extra corporea ECMO**.

Le progettualità Regionali: Offerta al cittadino

✓ ATTIVITA' AMBULATORIALE

L'AOU Careggi contribuisce all'offerta di prestazioni di primo contatto per i cittadini dell'AUSL Toscana Centro nell'ultimo anno con **un aumento significativo dell'offerta di prestazioni prenotabili attraverso il circuito del CUP** Metropolitano attraverso la condivisione di circa **170 agende**, strutturate per livelli di priorità (U, B, D) come di seguito riportato:

- Consulenza **Cardiologica**: **+5.000 prestazioni/anno** (Visita + ECG + ECD Cadiaco), prenotabili per i percorsi interni (25%) che via CUP-met (75%) anche con le modalità del Fast Track;
- Visita **Ematologica**: **+3.000 visite/anno** prenotabili via CUP-met e tempi di attesa assolutamente trascurabili;
- Visita **Neurologica** **+1.000 visite/anno**, di cui 800 senza vincolo di quesito diagnostico, prenotabili dal novembre 2017 via CUP-met anche con le modalità del Fast Track;
- Visita **Otorinolaringoiatrica**: **+900 visite/anno** prenotabili dal dicembre 2017 via CUP-met, rispetto alla precedente offerta di 250 visite/anno;
- Visita **Reumatologica**: **+1.000 prime visite/anno**, rispetto alla preesistente offerta di circa 900 prime visite/anno per artriti, sclerodermia, s. di Sjogren, spondiloartriti, tutte con accesso CUP-met, aggiunte da febbraio 2018, senza vincolo di quesito diagnostico, strutturata per priorità con Fast Track;
- Visita **Ortopedia Oncologica**: **+250 visite/anno** da dicembre 2017 con accesso via CUP-met, oltre ad accesso CORD, e **+750 visite di controllo/anno**.